

Aprovado em reunião do
Conselho Diretivo (Ata nº 21/2026)
datada de: 28/05/2026
ASS: Ricardo Gonçalves
Presidente do Conselho Diretivo
DATA: 28/05/26

Relatório de Atividades e Autoavaliação 2025

INSTITUTO PORTUGUÊS DO DESPORTO E JUVENTUDE, I.P.



FICHA TÉCNICA

Título

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E AUTOAVALIAÇÃO | 2025

Entidade

Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P.

Tutela

Cultura, Juventude e Desporto

Data de finalização

Maio 2026

Coordenação e Elaboração

Divisão de Recursos Humanos

Endereço

Rua Rodrigo da Fonseca, 55

1250-190 Lisboa

Página Oficial: <https://ipdj.gov.pt/>

Contactos

E-mail: geral@ipdj.pt

Tel. (351) 210 470 000

01 ENQUADRAMENTO	4
Sumário Executivo	5
Nota Introdutória	7
Identidade Organizacional	8
Atribuições	9
Estrutura Orgânica	10
02 AUTOAVALIAÇÃO	11
Estratégia -Enquadramento da Atividade Realizada	12
Concretização dos Objetivos Estratégicos	15
Concretização – Eficácia, Eficiência, Qualidade	16
Análise dos resultados e desvios	31
Grau de Concretização do QUAR 2025	32
03 ALINHAMENTO COM POLÍTICAS PÚBLICAS	35
Programa do XXIV Governo e Grandes Opções 2024-2028	37
Programa do XXV Governo	38
Orçamentação por Programas	39
Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	43
Políticas Transversais	47
04 ATIVIDADE PLANEADA	49
Execução do Plano de Atividades	50
Área de Intervenção: Juventude	51
Área de Intervenção Desporto e Atividade Física	57
Área de Intervenção: Medicina Desportiva e Reabilitação	65
Área de Intervenção: Relações Internacionais, Comunicação e Museologia	68
Área de Intervenção: Direções Regionais	71
Área de Intervenção: Jurídico, Contencioso, Fiscalização e Auditoria	75
Área de Intervenção: Infraestruturas- Desportivas e Tecnológicas	79
Área de Intervenção: Modernização Administrativa	82
Área de Intervenção: Financeira, Orçamental e Contratação Pública	85
Área de Intervenção: Planeamento, Recursos Humanos e Gestão de Carreiras	88
Atividade Não Planeada e Executada	91

05 RECURSOS HUMANOS, FINANCEIROS E MATERIAIS	99
Recursos Humanos – Planeados e Executados	100
Recursos Financeiros – Planeados e Executados	101
Recursos Materiais – Planeados e Executados	103
06 AVALIAÇÃO DA SATISFAÇÃO	104
Audição Interna-Clima Organizacional	105
Audições Externas	111
07 SÍNTESE-BALANÇO SOCIAL	119
08 SÍNTESE-FORMAÇÃO PROFISSIONAL	124
09 MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	132
10 PUBLICIDADE INSTITUCIONAL	135
11 NOTAS FINAIS	137
12 ANEXOS	140
QUAR 2025	
Relatório de Execução do Plano de Formação 2025	
Balanço Social 2025	
Relatório de Audição Interna / Clima Organizacional 2025	
Relatório de Execução do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção	
Relatório de Execução Orçamental de Financeira	

01 | ENQUADRAMENTO

- Sumário Executivo
- Nota Introdutória
- Identidade Organizacional
- Atribuições
- Estrutura Orgânica

O Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P., doravante designado IPDJ, apresenta o presente relatório, cujo objetivo é expor, descrever e refletir sobre a atividade desenvolvida ao longo do ano de 2025. Através desta avaliação, pretende-se assegurar a prestação de contas e a divulgação dos resultados alcançados, num quadro de transparência e responsabilidade institucional. Este documento assume-se, simultaneamente, como um instrumento de avaliação e de orientação interna, contribuindo de forma crítica e construtiva para a melhoria contínua da atuação do Instituto, apoiando os processos de tomada de decisão a diferentes níveis e sustentando o planeamento futuro. O relatório encontra-se alinhado com as políticas públicas nacionais e europeias nos domínios do desporto e da juventude, áreas centrais da missão e da intervenção do IPDJ. Não obstante as alterações ocorridas no ciclo de gestão de 2025, decorrentes das eleições legislativas que conduziram à constituição do XXV Governo Constitucional — e que determinaram a integração da tutela e superintendência do IPDJ numa área ministerial única, atualmente sob a responsabilidade da Ministra da Cultura, Juventude e Desporto —, o Conselho Diretivo manteve-se em funções.

O presente relatório reflete, assim, um compromisso de continuidade, adaptação e consolidação institucional no âmbito das políticas públicas levadas a cabo nos programas de ambos os Governos Constitucionais que o ciclo de gestão de 2025 acompanhou. O Conselho Diretivo assumiu a responsabilidade de assegurar a prossecução do trabalho planeado e desenvolvido, promovendo uma ação estratégica sustentada, inclusiva e alinhada com os desafios atuais e futuros. No **contexto externo**, reforçou a participação e o envolvimento dos jovens nos processos de decisão; capacitou os agentes desportivos; contribuiu para a requalificação da rede de infraestruturas desportivas, e incrementou a atividade física e desportiva em todos os segmentos da população, bem como forneceu o apoio ao alto rendimento. De igual modo, no **contexto interno**, assumiu-se a importância da inovação, do rigor e transparência, sem descuidar as relações interpessoais e as medidas de conciliação da vida profissional, familiar e pessoal, favorecendo uma cultura organizacional assente na capacitação, particularmente em matérias de IA e melhor performance dos trabalhadores, potenciando a qualidade do clima de trabalho e a consequente motivação dos mesmos.

O presente documento destina-se, pois, a identificar e avaliar o grau de concretização dos objetivos estratégicos, ações e projetos delineados, analisando criticamente a execução da estratégia definida para o ano de 2025. Esta análise tem por base o Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR), o Plano de Atividades aprovado, e o contributo da atividade do IPDJ para com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável fixados na Agenda 2030, bem como os demais instrumentos estratégicos de política pública nacionais e internacionais.

O IPDJ assegurou a continuidade dos serviços prestados e o cumprimento das suas atribuições legais, reafirmando o compromisso com a concretização dos objetivos e metas estabelecidos, a otimização dos recursos disponíveis e a geração de impactos positivos junto dos seus públicos-alvo e demais partes interessadas. A sua atuação manteve-se alinhada com as prioridades definidas pelo XXIV Governo Constitucional e, subsequentemente, pelo XXV Governo Constitucional, nas áreas do desporto, da juventude e da administração pública.

O Relatório de Atividades configura-se como um dos instrumentos que integram o Ciclo Anual de Gestão da Administração Pública, sendo a sua elaboração obrigatória ao abrigo do Decreto-Lei n.º 183/96, de 27 de setembro, e da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

De acordo com o disposto no n.º 3 do artigo 1.º do Decreto-Lei n.º 183/96, de 27 de setembro, este documento apresenta de forma discriminada os objetivos alcançados, o nível de execução dos programas e os recursos mobilizados pelo serviço. Por sua vez, nos termos da alínea e) do n.º 1 do artigo 8.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, a elaboração do Relatório de Atividades, incluindo a demonstração qualitativa dos resultados obtidos, constitui uma das etapas do Ciclo de Gestão de cada serviço da Administração Pública.

Em cumprimento do estabelecido na referida disposição legal, o Relatório integra igualmente a autoavaliação do serviço, de natureza obrigatória, evidenciando os resultados alcançados e os desvios apurados face ao QUAR, bem como o respetivo Balanço Social e o Relatório de Execução do Plano de Formação, proporcionando, deste modo, uma visão detalhada do desempenho do Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P., incluindo os resultados obtidos, fruto da elevada competência dos trabalhadores do Organismo, do seu compromisso e da sua dedicação ao serviço público.

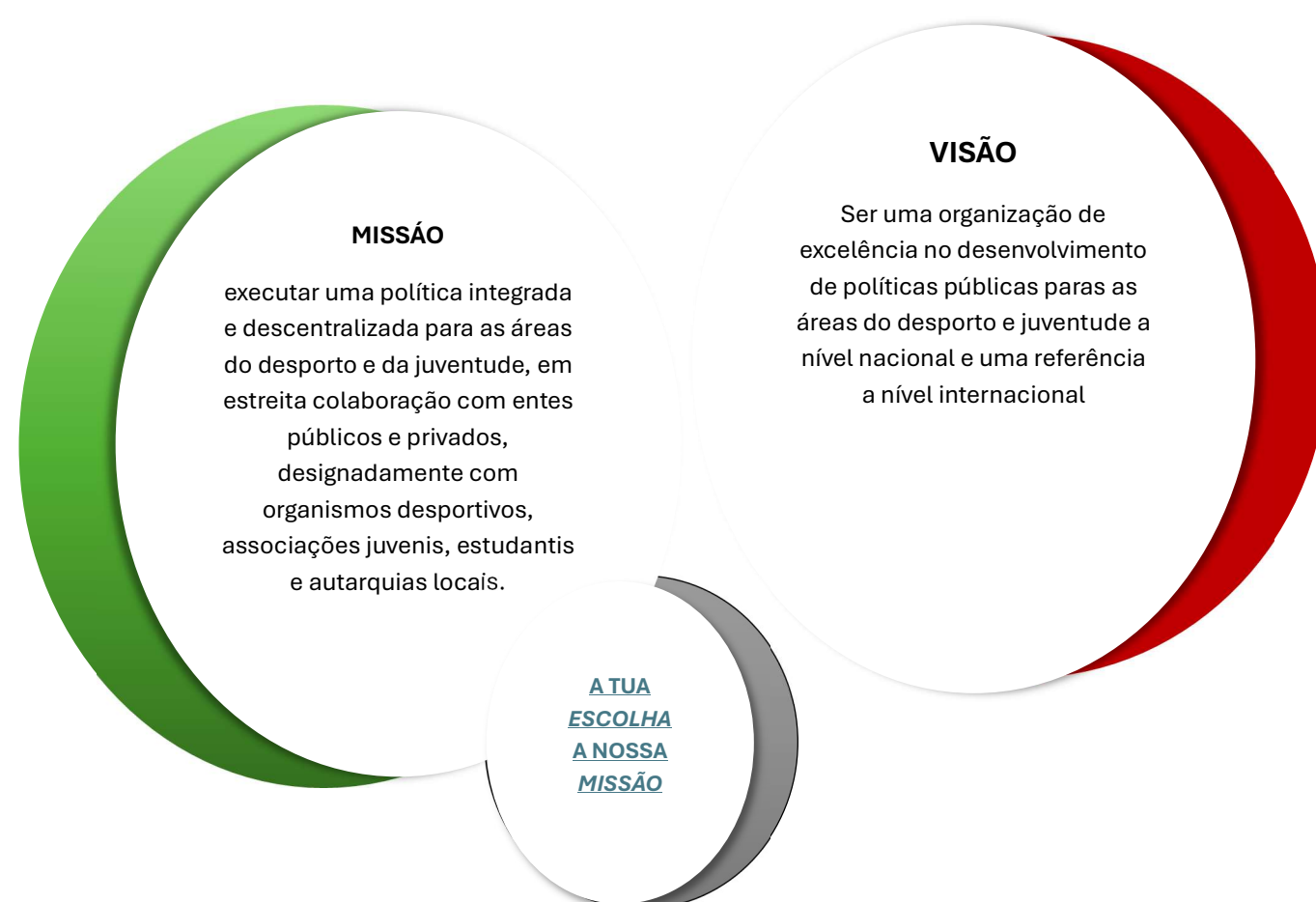
O Presidente do Conselho Diretivo



Ricardo Gonçalves Ribeiro Gonçalves

O Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P, é um Instituto Público, integrado na administração indireta do Estado, dotado de autonomia administrativa, financeira e património próprio, com capacidade jurídica de intervenção sobre todo o território nacional, atuando sob a superintendência e tutela da Ministra da Cultura, Juventude e Desporto.

O Relatório de Atividades e Autoavaliação referente ao ano 2025, prossegue a materialização da visão do IPDJ, I.P., suportada nos 3 pilares de orientação estratégica, na missão e nos valores que promovem as boas práticas individuais e de equipa, aliados a valores transversais inerentes à prossecução do interesse público e dos serviços prestados aos jovens, atletas, partes interessadas e comunidade, em geral.



V A L O R E S	CONFIABILIDADE A confiança que geramos, fruto da nossa atuação interna e externa e o compromisso com os resultados esperados, é um bem que protegemos e de que nos orgulhamos
	DIVERSIDADE E INCLUSÃO Respeitamos a diferença, promovemos uma cultura inclusiva e abraçamos a diversidade em todas as suas formas
	SOLIDARIEDADE Estamos comprometidos com o bem-estar coletivo e promovemos a cooperação e o mútuo apoio, interna e externamente
	INTEGRIDADE Cumprimos os nossos compromissos, priorizamos a ética e prezamos a comunicação com clareza e verdade
	RESPONSABILIDADE Estabelecemos e mantemos relacionamentos sólidos, cumprimos os prazos de pagamento e assumimos o compromisso com a palavra dada

O IPDJ, I. P., tem como atribuições gerais o apoio, definição, execução e avaliação da política pública do desporto, promovendo a sua generalização, bem como o apoio à prática desportiva regular e de alto rendimento, através da disponibilização de meios técnicos humanos e financeiros, bem como a preservação da ética no desporto.

Simultaneamente, na área da juventude tem as competências de dinamização e apoio ao associativismo, ao voluntariado e promoção da cidadania, à ocupação de tempos livres, à educação não formal, à informação e à mobilidade geográfica dos jovens em Portugal e no estrangeiro. Assegura a relação com os jovens e as associações enquadradas em programas específicos de apoio às suas atividades ou iniciativas. Promove, igualmente a consolidação de uma ação integrada em matéria de juventude, assim como da promoção da participação e envolvimento dos jovens nos processos de decisão.

No âmbito das suas atribuições estabelece relações de cooperação com entidades públicas e/ou privadas, nacionais e estrangeiras, sem que tais relações impliquem delegação ou partilha de atribuições e competências, mantendo-se fiel à sua missão de ser um Instituto de execução de uma política integrada e descentralizada, para as áreas do desporto e da juventude.

LEI ORGÂNICA

- [Decreto-Lei n.º 98/2011, de 21 de setembro](#)
- [Decreto-Lei n.º 132/2014 de 3 de setembro \(1ª alteração\)](#)
- [Decreto-Lei n.º 35/2022, de 20 de maio \(2ª alteração\)](#)
- [Decreto-Lei n.º 41/2023, de 2 de junho \(3ª alteração\)](#)

ESTATUTOS

- [Portaria n.º 11/2012 de 11 de janeiro](#)
- [Portaria n.º 231/2015 de 6 de agosto \(1ª alteração\)](#)
- [Portaria n.º 27/2024, de 30 de janeiro \(2ª alteração\)](#)

02 | AUTOAVALIAÇÃO

- Estratégia – Concretização da Atividade Realizada
- Concretização – Eficácia, Eficiência, Qualidade
- Análise dos resultados e desvios
- Grau de Concretização do QUAR 2025

CONCRETIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O **Grau de Concretização dos Objetivos Estratégicos do QUAR**, é calculado tendo por base a média da taxa de concretização dos **objetivos operacionais concorrentes para cada OE**.

OE1	Fomentar o desporto para todos, a atividade física e a participação cívica dos jovens, dando relevo às dimensões da igualdade de oportunidades e da inclusão social
OE2	Desenvolver as áreas do Desporto e da Juventude a nível nacional e internacional, designadamente através da capacitação dos respetivos agentes, da otimização de infraestruturas e do envolvimento dos jovens nos processos de decisão
OE3	Identificar e implementar práticas inovadoras na gestão, tramitação e melhoria da prestação de serviços, eliminando redundâncias e passos inúteis na relação do Serviço com o cidadão

Grau de Concretização dos OE

106,7%

112%

107%

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERACIONAIS CONCORRENTES PARA OE	TAXA DE REALIZAÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO
OE1	OP1 + OP6 + OP7 $\mu (110\% + 100\% + 110)$	106,7%
OE2	OP1 + OP2 + OP3 + OP8 $\mu (110\% + 118\% + 100\% + 120\%)$	112%
OE3	OP4 + OP5 + OP9 $\mu (113\% + 108\% + 100\%)$	107%

RESULTADO POR OBJETIVO OPERACIONAL QUAR		
Parametro	Objetivos Operacionais	Taxa de Realização
Eficácia	OP1	110%
	OP2	118%
	OP3	100%
Eficiência	OP4	113%
	OP5	108%
	OP6	100%
Qualidade	OP7	110%
	OP8	120

OBJETIVOS OPERACIONAIS DE EFICÁCIA

A ponderação para o parâmetro de **Eficácia** foi de **40%**.

Considerando as metas e margens de superação estabelecidas para os objetivos de eficácia, e aferidas pelos indicadores estipulados. O Total de 9 indicadores tiveram as suas metas alcançadas e superadas, sendo que **4** destes viram a sua **meta atingida** e **5 superaram a meta**.

Execução dos Objetivos Operacionais de Eficácia

A taxa de realização dos objetivos de Eficácia foi de **109,3%** (valor absoluto) e de **43,7%** (valor relativo, QUAR)

OP1: Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas de juventude e a participação de jovens.	110%
OP2: Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas públicas na área do Desporto.	118%
OP3: Assegurar a prestação de Cuidados de Saúde aos atletas de Alto Rendimento e a integração dos cuidados dentro das unidades do IPDJ	100%

CONCRETIZAÇÃO-EFICÁCIA / EFICIÊNCIA / QUALIDADE

OE2:	OP2: Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas públicas na área do Desporto.									Peso:	30%	
Indicadores		Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Tolerância			Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.3	N.º de ações de formação certificadas no âmbito das profissões reconhecidas do desporto.	2515	2685	3365	2800	300	3200	20%	3200	125%	Superou	25%
Ind.4	Taxa de execução do orçamento aprovado para a requalificação das infraestruturas desportivas.	75%	80,28%	122%	70%	10%	100%	20%	98%	123%	Superou	23%
Ind.5	Nº de iniciativas, apoiadas financeiramente e/ou desenvolvidas pelo IPDJ, que têm por desígnio o aumento da prática desportiva feminina.	485	400	388	250	50	350	20%	351	125%	Superou	25%
Ind.6	Taxa de desempenho académico dos alunos-atletas enquadrados no Projeto UAARE - Unidade de Apoio ao Alto Rendimento na Escola no ano letivo 2024-2025.	96%	97%	96,03%	90%	8%	100%	20%	92%	100%	Atingiu	0%
Ind.7	Percentagem de candidaturas, devidamente instruídas, analisadas nos primeiros 90 dias ao nível do Projeto de seleção e Alto Rendimento.	91%	92%	91,67%	70%	10%	100%	20%	89%	116%	Superou	16%
Grau de Realização do OP2											118%	

CONCRETIZAÇÃO-EFICÁCIA / EFICIÊNCIA / QUALIDADE

OE2	OP3: Assegurar a prestação de Cuidados de Saúde aos atletas de Alto Rendimento e a integração dos cuidados dentro das unidades do IPDJ								Peso:	30%		
Indicadores		Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Tolerância			Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.8	Nº de exames de atletas de alto rendimento realizados nos Centros Medicina Desportiva de Lisboa e Porto	----	----	----	600	150	1000	50%	553	100%	Atingiu	0%
Ind.9	Percentagem de exames de atletas de alto rendimento residentes no CAR realizados no Centro Medicina Desportiva de Lisboa	----	----	----	50%	15%	80%	50%	64%	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP3											100%	

CONCRETIZAÇÃO-EFICÁCIA / EFICIÊNCIA / QUALIDADE

A Eficácia foi avaliada com um peso de 40% no desempenho global do Instituto Português do Desporto e Juventude, tal como definido no QUAR (Quadro de Avaliação e Responsabilização).

No conjunto dos 3 objetivos operacionais de eficácia constata-se que:

- Foram avaliados 9 indicadores de eficácia;
- 4 indicadores atingiram as metas estipuladas;
- 5 indicadores superaram as metas previstas para o ano de 2025;

OP1: Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas de juventude e a participação de jovens.
Peso: 40%
Indicadores avaliados: 2
Resultados:
• Indicador 1 – Atingiu (100%) • Indicador 2 – Superou (120%)
Grau de Realização: 110%
Este valor indica um cumprimento positivo, embora com margem para melhoria no alinhamento de execução com o potencial total do objetivo.



OP2: Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas públicas na área do Desporto.
Peso: 30%
Indicadores avaliados: 5
Resultados:
• Indicador 3 – Superou (125%) • Indicador 4 – Superou (123%) • Indicador 5 – Superou (125%) • Indicador 6 – Atingiu (100%) • Indicador 7 – Superou (116%)
Grau de Realização: 118%
Este valor indica um cumprimento positivo, embora com margem para melhoria no alinhamento de execução, nomeadamente há indicadores que estão a superar em larga margem as metas, registando-se necessidade de rever quer os indicadores quer os valores de meta.



CONCRETIZAÇÃO-EFICÁCIA / EFICIÊNCIA / QUALIDADE

OP3: Assegurar a prestação de Cuidados de Saúde aos atletas de Alto Rendimento e a integração dos cuidados dentro das unidades do IPDJ .
Peso: 30%
Indicadores avaliados: 2
Resultados:
- Indicador 8 – Atingiu (100%) - Indicador 9 – Atingiu (100%)
Grau de Realização: 100%
Este valor indica um cumprimento positivo, embora com margem para melhoria no alinhamento de execução com o potencial total do objetivo.



Síntese da Execução da Eficácia

Parâmetro	Grau de Realização	Classificação
Eficácia	109,3% (43,7% QUAR)	Superou

Em Suma

O **desempenho do IPDJ** em termos de **eficácia** durante **2025** demonstra uma forte capacidade de execução com metas maioritariamente superadas nos indicadores avaliados. A superação de metas em áreas estruturais a execução dos programas de juventude e para o associativismo jovem assim como das atividades dos projetos dos programas sociais face ao previsto; da formação certificada no desporto, requalificação de infraestruturas desportivas e o aumento da prática desportiva feminina evidenciam um ano de alto impacto

Olhando o **histórico do desempenho da Eficácia**, em dois ciclos de gestão anteriores, este parâmetro mostra algumas diferenças.

Em **2024** a taxa de realização de Eficácia cifrou-se em 115% com valor relativo de 40.2% em QUAR. Havia 2 objetivos neste parâmetro a contrastar com os 3 de 2025, 8 indicadores, sendo que 3 tiveram metas atingidas e 5 superaram as metas.

Em **2023**, a eficácia apresentava uma ponderação de 25% em QUAR e o grau de realização da foi de 26,9% (valor relativo em quar), sendo que tinha apenas 2 objetivos definidos (OP1 (111%) e OP2 (104%)) em relação aos 3 objetivos de 2025. A taxa de realização absoluta para o parâmetro de eficácia, foi de 107,5%.

OBJETIVOS OPERACIONAIS DE EFICIÊNCIA

A ponderação para o parâmetro de **Eficiência** foi de **40%**.

Considerando as metas e margens de superação estabelecidas para os objetivos de eficácia, e aferidas pelos indicadores estipulados, **2** indicadores tiveram as suas metas não só alcançadas como superadas, e 2 indicadores atingidos.

Execução dos Objetivos Operacionais de Eficiência

A taxa de realização dos objetivos de Eficiência foi de **107%** e **42,8%** valor relativo QUAR

OP4: Promover a eficiência dos serviços e processos relacionados com a missão do IPDJ, através da digitalização.	113%
OP5: Promover a articulação da informação e comunicação com os setores-alvo e demais partes interessadas	108%
OP6: Promover a eficiência dos serviços prestados ao público.	100%

CONCRETIZAÇÃO - EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, QUALIDADE

EFICIÊNCIA

Ponderação: 40%

OE3	OP4: Promover a eficiência dos serviços e processos relacionados com a missão do IPDJ, através da digitalização.									Peso:	30%
Indicadores		Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Tolerância		Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.10	Taxa de desmaterialização da outorga de contratos-programa de desenvolvimento desportivo e protocolos no âmbito dos programas de juventude.	----	----	75%	60%	10%	88%	100%	75%	113%	Superou 13%
Grau de Realização do OP5										113%	
OE3:	OP5: Promover a articulação da informação e comunicação com os setores-alvo e demais partes interessadas									Peso:	40%
Indicadores		Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Tolerância		Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.11	Nº de dias úteis para implementação de um assistente virtual para o IPDJ, através do uso de inteligência artificial	----	----	----	200	50	112	50%	249	100%	Atingiu 0%
Ind.12	Nº de dias úteis para a disponibilização de pelo menos 3 dashboards com indicadores de gestão incluindo os de controlo orçamental	----	----	----	250	50	150	50%	190	115%	Superou 15%
Grau de Realização do OP6										108%	
OE1:	OP6: Promover a eficiência dos serviços prestados ao público.										

CONCRETIZAÇÃO - EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, QUALIDADE

A Eficiência foi avaliada com um peso de 40% no desempenho global do Instituto Português do Desporto e Juventude, tal como definido no QUAR (Quadro de Avaliação e Responsabilização).

No conjunto dos 3 objetivos operacionais de eficiência, constata-se que:

- Foram avaliados 4 indicadores de eficiência;
- 2 indicadores superaram as metas previstas para o ano de 2025;
- 2 indicadores atingiram a meta definida.

Este desempenho reflete um nível de concretização das metas operacionais considerável, com impactos positivos evidentes nos serviços prestados, conforme se demonstra:

OP4: Promover a eficiência dos serviços e processos relacionados com a missão do IPDJ, através da digitalização.
Peso: 30%
Indicadores avaliados: 1
Resultados: • Indicador 10 – Superou (113%)
Grau de Realização: 113%
Este valor indica um cumprimento bastante positivo, embora com margem para melhoria no alinhamento de execução.



OP5: Promover a articulação da informação e comunicação com os setores-alvo e demais partes interessadas
Peso: 40%
Indicadores avaliados: 2
Resultados: • Indicador 11– Atingiu (100%) • Indicador 12 - superou (115%)
Grau de Realização: 108%
Este valor indica um cumprimento positivo, embora com margem para melhoria



CONCRETIZAÇÃO - EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, QUALIDADE

OP6: Promover a eficiência dos serviços prestados ao público.

Peso: 30%

Indicadores avaliados: 1

Resultados:

- Indicador 13 – Atingiu (100%)

Grau de Realização: 100%

Este valor indica um desempenho excepcional do objetivo, uma superação que é positiva, pois o indicador foi largamente superado, refletindo uma execução robusta, mas, no entanto, revelando talvez uma parametrização da meta por baixo. O desvio poderá ser explicado pelo facto de ser um indicador sem histórico.



Síntese da Execução da Eficiência

Parâmetro	Grau de Realização	Classificação
Eficiência	107% (42.8% QUAR)	Superou

Em Suma

O desempenho do IPDJ em termos de eficiência durante 2025 foi amplamente positivo, tendo todos os indicadores superado significativamente as metas estabelecidas o que reflete forte capacidade institucional de otimização de processos com impacto direto na qualidade do serviço prestado ao cidadão e no reforço da gestão.

Olhando o **histórico do desempenho** da **Eficiência**, em 2 ciclos de gestão anteriores, este parâmetro mostra algumas diferenças.

Em **2024** a taxa de realização de Eficiência cifrou-se em **127%** com valor relativo de **38.4%** em QUAR, sendo que a ponderação para este parâmetro era de 30%. Havia 2 objetivos neste parâmetro a contrastar com os 3 de 2025.

Em **2023**, a eficiência apresentava uma ponderação de **30%** em QUAR e o grau de realização da foi de **41,2 %** (valor relativo em quar), sendo que tinha apenas 2 objetivos definidos (OP3 (133%) e OP4 (141%)) em relação aos 3 objetivos de 2025. A taxa de realização absoluta para o parâmetro de eficiência, foi de **137%**.

CONCRETIZAÇÃO - EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, QUALIDADE

OBJETIVOS OPERACIONAIS DE QUALIDADE

A ponderação para o parâmetro de **Qualidade** foi de **20%**.

Considerando as metas e margens de superação estabelecidas para os objetivos de eficácia, e aferidas pelos indicadores estipulados. 5 indicadores tiveram as suas metas alcançadas e superadas, sendo que 3 destes viram a sua meta atingida e 2 superaram a meta.

Execução dos Objetivos Operacionais de Qualidade

A taxa de realização dos objetivos de Qualidade foi de **110%** e **22%** de valor relativo em QUAR

OP7: Garantir a satisfação global das partes interessadas	110%
OP8: Desenvolver medidas na gestão de equipes, que promovam a excelência dos serviços prestados	120%
OP9: Promover a aplicação das práticas de Planejamento e de RH na AP, através da produção e divulgação de informação relevante	100%

CONCRETIZAÇÃO - EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, QUALIDADE

QUALIDADE

Ponderação: 20%

OE1	OP7: Garantir a satisfação global das partes interessadas										Peso:	60%
Indicadores		Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Tolerância			Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.14	Nível de satisfação global dos serviços prestados digitalmente.	----	----	77,50%	70%	10%	95%	60%	80%	100%	Atingiu	0%
Ind.15	Nível de satisfação com a utilidade prática da formação profissional frequentada	----	----	----	45%	10%	70%	40%	70%	125%	Superou	25%
Grau de Realização do OP7											110%	
OE2	OP8: Desenvolver medidas na gestão de equipas, que promovam a excelência dos serviços prestados										Peso:	20%
Indicadores		Realizado 2022	Realizado 2023	Realizado 2024	Tolerância			Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.16	Taxa de trabalhadores com frequência de ações de formação no âmbito da IA e assuntos conexos	----	----	----	25%	5%	40%	100%	37%	120%	Superou	20%
Grau de Realização do OP8											120%	
OE3	OP9: Promover a aplicação das práticas de Planeamento e de RH na AP, através da produção e divulgação de informação relevante											

CONCRETIZAÇÃO - EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, QUALIDADE

A Qualidade foi avaliada com um peso de 20% no desempenho global do Instituto Português do Desporto e Juventude, tal como definido no QUAR (Quadro de Avaliação e Responsabilização. No conjunto dos 3 objetivos operacionais de qualidade, constata-se que:

- Foram avaliados 5 indicadores de eficiência;
- 3 indicadores atingiram as metas estipuladas;
- 2 indicadores superaram as metas previstas para o ano de 2025;

Este desempenho reflete um nível elevado de concretização das metas operacionais, com impactos positivos evidentes nos serviços prestados, conforme se demonstra:

OP7: Garantir a satisfação global das partes interessadas
Peso: 60%
Indicadores avaliados: 2
Resultados:
• Indicador 14 – Atingiu (100%) • Indicador 15 – Superou 125%
Grau de Realização: 110%
Este valor indica um cumprimento positivo, embora com margem para melhoria no alinhamento de execução.



OP8: Desenvolver medidas na gestão de equipas, que promovam a excelência dos serviços prestados
Peso: 20%
Indicadores avaliados: 1
Resultados:
• Indicador 16 – Superou (120%)
Grau de Realização: 120%
Este valor indica um desempenho excecional no cumprimento do objetivo de formação em IA e assuntos conexos, com o indicador amplamente superado refletindo uma execução robusta e eficaz da proposta de formação e ida de encontro das expetativas quer organizacionais quer de adesão dos trabalhadores.



CONCRETIZAÇÃO - EFICÁCIA, EFICIÊNCIA, QUALIDADE

OP9: Promover a aplicação das práticas de Planeamento e de RH na AP, através da produção e divulgação de informação relevante
Peso: 20%
Indicadores avaliados: 2
Resultados:
- Indicador 17 – Atingiu (100%) - Indicador 18 – Atingiu (100%)
Grau de Realização: 100%
Este valor indica um cumprimento negativo, com margem clara para melhoria no alinhamento de execução.



Síntese da Execução da Qualidade

Parâmetro	Grau de Realização	Classificação
Qualidade	110 % (22% QUAR)	Superou

Em Suma

O desempenho do IPDJ em termos de Qualidade durante 2025 foi muito positivo, demonstrando boa capacidade de execução com metas atingidas e mesmo superadas nos indicadores avaliados. A nível da satisfação dos utentes e a atenção consistente às condições de trabalho o atingimento e mesmo superação de metas demonstra desempenho excecional no cumprimento dos objetivos reflete uma execução robusta e eficaz. Além da proposta de formação e ida de encontro às expetativas quer organizacionais quer de adesão dos trabalhadores ser conseguida.

Olhando o **histórico do desempenho** da **Qualidade**, em 2 ciclos de gestão anteriores, este parâmetro mostra algumas diferenças.

Em **2024** a taxa de realização de Qualidade cifrou-se em **103%** com valor relativo de **36,1%** em QUAR, sendo que a ponderação para este parâmetro era de 35%. Havia 2 objetivos neste parâmetro a contrastar com os 3 de 2025.

Em **2023**, a Qualidade apresentava uma ponderação de **45%** em QUAR e o grau de realização da foi de **46.7 %** (valor relativo em QUAR), sendo que tinha apenas 2 objetivos definidos (OP5 (105%) e OP6 (100%)) em relação aos 3 objetivos de 2025. A taxa de realização absoluta para o parâmetro de eficiência, foi de **102.5%**.

ANÁLISE DOS RESULTADOS E DESVIOS

Relativamente aos desvios dos indicadores de desempenho do QUAR 2025 do IPDJ, com foco nos casos em que a taxa de realização ultrapassou o limite máximo estabelecido de 125% observa-se o seguinte:

Indicador	Descrição	Meta 2025	Resultado	Taxa de Realização	Desvio
Indicador 3	N.º de ações de formação certificadas no âmbito das profissões reconhecidas do desporto.	2800	3200	125%	25%
Indicador 5	Nº de iniciativas, apoiadas financeiramente e/ou desenvolvidas pelo IPDJ, que têm por desígnio o aumento da prática desportiva feminina.	250	351	125%	25%
Indicador 15	Nível de satisfação com a utilidade prática da formação profissional frequentada	45%	70%	125%	25%

Síntese dos Casos Críticos

- 3 indicadores atingiram 125% de taxa de realização o que representa 16,7% de indicadores avaliados
- Estes desvios nos indicadores distribuem-se pelos diferentes parâmetros: 1 indicador de Eficácia, um indicador de eficiência e 1 indicador de Qualidade, com métricas associadas a números ou percentagens de iniciativas executadas.
- Estes desvios, todos positivos, resultam de um maior empenho e desempenho das equipas.

GRAU DE CONCRETIZAÇÃO DO QUAR 2025

O ano de 2025 marcou um período de transição de legislatura governativa, mas com continuidade no Conselho Diretivo, e de continuidade na consolidação e prossecução das políticas públicas da juventude e do desporto. Esta análise global reflete a avaliação do desempenho institucional com base nos três parâmetros QUAR: **Eficácia (40%)**, **Eficiência (40%)** e **Qualidade (20%)**, bem como os resultados obtidos em cada um dos Objetivos operacionais definidos em cada um dos parâmetros.

Parâmetros	Ponderação		Metas atingidas	Metas superadas	Grau de Realização Global	Classificação
Eficácia	40%	A eficácia foi avaliada com base na concretização de objetivos estratégicos relacionados com as políticas públicas nas áreas do desporto e juventude, medidos por 9 indicadores inseridos em 3 objetivos operacionais.	4	5	109,3%	Superado
Eficiência	40%	A eficiência foi avaliada a partir de objetivos ligados à modernização e melhoria contínua de serviços prestados, otimização de processos e digitalização de serviços, medida a partir de 4 indicadores.	2	2	107%	Superado
Qualidade	20%	A qualidade foi avaliada partindo de objetivos que avaliam a satisfação global dos utentes, partes interessadas e do bem-estar organizacional. Incluiu medir 5 indicadores	3	2	110%	Superado

O desempenho da **Eficácia** reflete o compromisso do IPDJ com a sua missão, na implementação das políticas públicas de juventude, nas dimensões da participação cívica dos jovens, associativismo, igualdade de oportunidades e inclusão social, assim como a prossecução das políticas públicas na área do Desporto, da prática desportiva para todos e para atletas de alto rendimento.

Já na dimensão da **Eficiência**, o IPDJ está comprometido com a melhoria contínua dos serviços prestados, quer ao público quer nos seus processos internos, procurando aumentar a produtividade organizacional e a modernização administrativa.

Os resultados no parâmetro da **Qualidade**, demonstram os níveis elevados de satisfação quer nas partes interessadas quer nos recursos humanos, na sua valorização e no desenvolvimento contínuo das equipas.

Avaliação Global			
Parâmetro	Ponderação	Grau de Realização	Ponderado (%)
Eficácia	40%	109,3%	43,7%
Eficiência	40%	107%	42,8%
Qualidade	20%	110%	22,0%

EXPRESSÃO QUALITATIVA da AUTOAVALIAÇÃO

A expressão qualitativa da Autoavaliação de 2025 de acordo com o previsto na alínea a) do número 1 do artigo 18º da Lei nº66-B/2007, de 28 de dezembro é a seguinte:

Desempenho: BOM

GRAU DE CONCRETIZAÇÃO DO QUAR 2025

O IPDJ superou 7 objetivos operacionais, dos quais 4 são dos mais relevantes e atingiu 2 objetivos relevantes.

Grau de realização Parâmetros e Objetivos							
Objetivos Operacionais	Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo (ponderado)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12)
EFICÁCIA		43,7%					
OP1 Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas de juventude e a participação de jovens.	40%	40%	16%	110%	44%	Superou	RELEVANTE
OP2 Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas públicas na área do Desporto.		30%	12%	118%	35%	Superou	RELEVANTE
OP3 Assegurar a prestação de Cuidados de Saúde aos atletas de Alto Rendimento e a integração dos cuidados dentro das unidades do IPDJ		30%	12%	100%	30%	Atingiu	RELEVANTE
EFICIÊNCIA		44,4%					
OP4 Promover a eficiência dos serviços e processos relacionados com a missão do IPDJ, através da digitalização.	40%	30%	12%	110%	33%	Superou	RELEVANTE
OP5 Promover a articulação da informação e comunicação com os setores-alvo e demais partes interessadas		40%	18%	120%	48%	Superou	
OP6 Promover a eficiência dos serviços prestados ao público.		30%	12%	100%	30%	Atingiu	RELEVANTE
QUALIDADE		22,8%					
OP7 Garantir a satisfação global das partes interessadas	20%	60%	12%	110%	66%	Superou	RELEVANTE
OP8 Desenvolver medidas na gestão de equipas, que promovam a excelência dos serviços prestados		20%	4%	120%	24%	Superou	
OP9 Desenvolver medidas na gestão de equipas, que promovam a excelência dos serviços prestados							



03 | ALINHAMENTO COM POLÍTICAS PÚBLICAS

- Programa do XXIV Governo e Lei Grandes Opções 2024-2028
- Programa do XXV Governo
- Orçamentação por Programas
- Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
- Políticas Transversais

ORÇAMENTAÇÃO POR PROGRAMAS

De acordo com o artigo 6º do Decreto de Lei nº86/2025 de 18 de julho, que estabeleceu especificações e orientações relativas à concretização dos programas orçamentais a inscrever no Orçamento de Estado, bem como o regime jurídico das entidades gestoras de programas orçamentais, apesar de não ter havido um enquadramento em sede de PA_2025 do IPDJ, nas suas orientações estratégicas, objetivos operacionais e atividade planeada extraquadro com este novo enquadramento orçamental plurianual, apresentamos agora em sede de Relatório de 2025 um alinhamento com duas missões de base orgânica (MBO's)- **a MBO 06 “Reforma do Estado”** e a **MBO 15 “Cultura, Juventude e Desporto”**- e alguns dos respetivos programas e ações conforme se apresenta nos quadros em baixo, e nas matrizes de enquadramento seguintes:

MBO 06- Reforma do Estado
PO 73 Simplificação
Ação 192 Revisão das orgânicas e otimização do funcionamento das entidades do estado
Ação 193 Revisão de Licenciamentos e Legislação essencial para a reforma do Estado
Ação 194 Formação e Capacitação dos RH da AP
PO 74 Digitalização
Ação 195 Modernização das infraestruturas e sistemas TIC
Ação 196 Reforço da qualidade dos serviços públicos
Ação 197 Promoção das competências digitais
Ação 198 Adoção de IA

MBO 15 - Cultura, Juventude e Desporto
PO 69 Juventude
Ação 181 Cooperação intersectorial nas políticas de juventude e apoio aos jovens
Ação 199 Promoção da mobilidade, inclusão, cooperação e inovação para jovens e organização
PO 070 Igualdade
Ação 183 Promoção da igualdade e não discriminação
PO 71 Desporto
Ação 187 Promoção da prática desportiva generalizada
Ação 188 Garantia de condições para a prática desportiva
Ação 189 Promoção do desporto olímpico, paralímpico e surdolímpico
Ação 190 Combate a condutas ilícitas no desporto

ORÇAMENTAÇÃO POR PROGRAMAS

MISSÃO DE BASE ORGÂNICA	PROGRAMA	AÇÃO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERACIONAIS
MBO 15 Cultura, Juventude e Desporto	PO 069 Juventude	Ação 181 Cooperação intersectorial nas políticas de juventude e apoio aos jovens	OE1 e OE2	OP1 Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas de juventude e a participação de jovens.
		Ação 199 Promoção da mobilidade, inclusão, cooperação e inovação para jovens e organização		
	PO 071 Desporto	Ação 187 Promoção da prática desportiva generalizada	OE2	OP2 Promover a ação integrada do IPDJ na prossecução das políticas públicas na área do Desporto.
		Ação 188 Garantia de condições para a prática desportiva		
		Ação 189 Promoção do desporto olímpico, paralímpico e surdolímpico	OE2	OP3 Assegurar a prestação de Cuidados de Saúde aos atletas de Alto Rendimento e a integração dos cuidados dentro das unidades do IPDJ
		Ação 188 Garantia de condições para a prática desportiva		
MBO 06 Reforma do Estado	PO 74 Digitalização	Ação 196 Reforço da qualidade dos serviços públicos	OE3	OP4 Promover a eficiência dos serviços e processos relacionados com a missão do IPDJ, através da digitalização.
		Ação 197 Promoção das competências digitais		
		Ação 195 Modernização das infraestruturas e sistemas TIC	OE3	OP5 Promover a articulação da informação e comunicação com os setores-alvo e demais partes interessadas
		Ação 196 Reforço da qualidade dos serviços públicos		
		Ação 197 Promoção das competências digitais		



ORÇAMENTAÇÃO POR PROGRAMAS

MISSÃO DE BASE ORGÂNICA	PROGRAMA	AÇÃO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERACIONAIS
MBO 15 Cultura, Juventude e Desporto	PO 069 Juventude	Ação 199 Promoção da mobilidade, inclusão, cooperação e inovação para jovens e organização	OE1	OP6 Promover a eficiência dos serviços prestados ao público.
		Ação 199 Promoção da mobilidade, inclusão, cooperação e inovação para jovens e organização		
MBO 06 Reforma do Estado	PO 073 Simplificação	Ação 192 Revisão das orgânicas e otimização do funcionamento das entidades do estado	OE1	OP7 Garantir a satisfação global das partes interessadas
		Ação 194 Formação e Capacitação dos RH da AP	OE2	OP8 Desenvolver medidas na gestão de equipas, que promovam a excelência dos serviços prestados
	PO 074 Digitalização	Ação 197 Promoção das competências digitais		
		Ação 198 Adoção de IA		
	PO 073 Simplificação	Ação 194 Formação e Capacitação dos RH da AP	OE3	OP9 Promover a aplicação das práticas de Planeamento e de RH na AP, através da produção e divulgação de informação relevante
	PO 074 Digitalização	Ação 196 Reforço da qualidade dos serviços públicos		





04 | ATIVIDADE PLANEADA

- Execução do Plano de Atividades
- Objetivos ExtraQUAR, por área de Intervenção
- Atividade Não Planeada e Executada

EXECUÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES

A atividade do IPDJ para o ano 2025, manteve o seu alinhamento com a Missão do Organismo, refletindo o desenvolvimento das políticas do Governo, para as áreas do Desporto, da Juventude e da Administração Pública. Além dos objetivos e atividades constantes do Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) foram definidos objetivos e ações ExtraQUAR por área de intervenção em 2025, alinhados com os Objetivos Estratégicos do Instituto, assegurando-se, deste modo, o envolvimento das equipas na estratégia do Organismo e desdobramento dos objetivos para o processo de avaliação, em sede de contratualização de objetivos no âmbito do SIADAP 3.

O Plano de Atividades de 2025 foi considerado tendo em conta **o ciclo PDCA**, visando o acompanhamento dos objetivos organizacionais, implementação de medidas de simplificação e rigor processual e/ou procedimental e identificação e eliminação de atividades ineficientes. Assim, tendo por desiderato uma prestação eficaz, eficiente e de qualidade dos serviços que presta aos públicos-alvo, demais partes interessadas e cidadãos, em geral, o IPDJ assegurou a monitorização dos objetivos e atividades propostos, de modo a garantir o cumprimento dos objetivos propostos. O Plano de Atividades contemplou um total de **49 objetivos**, distribuídos por **10 áreas de intervenção** distintas e um total de **93 indicadores** (por lapso, em sede de planeamento, referiram-se 48 objetivos, mas trata-se de uma gralha, em que o objetivo operacional 14 foi repetido duas vezes; portanto, onde se lê um segundo objetivo operacional 14 no plano de atividades em sede de relatório corresponde a 15, e onde se lê objetivo operacional 15 no plano corresponde a 16 no presente relatório e assim sucessivamente).

O grau de realização do Plano de Atividades 2025 foi calculado através da média simples dos resultados obtidos dos objetivos operacionais, sendo que os resultados dos objetivos operacionais são aferidos pela média ponderada dos indicadores.

GRAU DE REALIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES

125,8%

